

**3 Sestante****6 Editoriale**

Maurizio Drezzatore

Quale futuro per il nuovo apprendistato?

**8 Primo piano**

Andrea Olivero

Qualificare il lavoro: mestiere della formazione

**14 Focus**

Emmanuele Massagli

Ultima chiamata per l'apprendistato

**20 Focus**

Fiorella Farinelli

La formazione degli apprendisti: questioni aperte e prospettive

**28 Focus**

Giuseppe Bertagna

Lavoro, apprendistato e formazione dei giovani tra nodi critici e (im)possibili soluzioni

**32 Galeidoscopio. Storie, esperienze, talenti.**

A cura di Irene Bertucci

**34** La gestione concertata dell'apprendistato in Friuli Venezia Giulia**40** Evoluzioni digitali per il nuovo apprendistato in Piemonte**47** Accompagnare e sostenere le imprese: un must per la Lombardia**53** Il progetto AMVA**La copertina racconta**

Altri modi di transitare, da una sponda all'altra della propria vita.

Isole Lofoten, Norvegia. Nella breve estate nordica, si restaurano antichi velieri vichinghi.

Fotografie di: Giancarlo Di Pietro




**ENAIIP**

Periodico di ENAIIP  
Ente Nazionale ACLI  
Istruzione Professionale  
www.enaip.it  
Via Giuseppe Marcora 18  
00153 Roma  
Telefono: 06 5840601

**Direttore editoriale**  
Maurizio Drezadore

**Comitato di redazione**  
Irene Bertucci (responsabile), Massimo Angeloni,  
Fabio Cucculelli.

**Comitato tecnico-scientifico**  
Adriano Bolamperti, Battista Castagna,  
Gilberto Collinassi, Irene Gatti,  
Maria Domenica Giaccari, Giuseppe Longhi,  
Giancarlo Vincenzi.

**Progetto grafico e impaginazione**  
Aesse Comunicazione - aesse.comunicazione@acli.it

**Stampa**  
Stab. Tipolit. Ugo Quintily SpA - Roma

**Per segnalazioni e richieste contattare:**  
Irene Bertucci (bertucci@enaip.it)  
telefono: 06 5840457 - 349 2453267

**Segreteria di direzione ENAIIP**  
Clizia Paolinelli - telefono: 06 5840422,  
Giorgia Speciale - telefono: 06 5840472.

Supplemento al n. 3 di Azione Sociale  
EDITORE: Aesse Comunicazione srl  
Via G. Marcora, 18 - 00153 Roma  
Dir. Amm. e Red.: Via G. Marcora, 18  
00153 Roma, Tel. 06 58401  
Dir. Resp.: Lanfranco Norcini Pala  
Reg. Trib. n. 9408/63  
Poste italiane spa  
Sped. in abb. post. D.L. 353/2003  
(conv. in L. 27/02/2004 n° 46)  
art. 1, comma 1, DCB Roma.

I dati utilizzati per inviare questo stampato sono stati raccolti nel rispetto della legge sulla tutela dei dati personali. Si potrà in ogni momento chiederne la variazione o la cancellazione scrivendo a: Responsabile del trattamento dei dati di Aesse, Via G. Marcora 18/20 - 00153 Roma. La testata Formazione&Lavoro fruisce dei contributi statali diretti di cui alla legge 7 agosto 1990, n. 250.



*Ministero del Lavoro  
e delle Politiche Sociali*

Direzione Generale per le Politiche Attive e Passive del Lavoro

## Agorà

**56**

### Intervista a:

Giorgio Natalino Guerrini - [Il punto di vista delle Aziende](#)  
Giorgio Santini - [Il punto di vista dei Sindacati](#)  
Elena Ugolini - [Il punto di vista della Istituzione](#)  
Guglielmo Loy - [Il punto di vista dei Sindacati](#)

## Le vite degli altri

**65**

## Approfondimenti

**68**

Disoccupazione giovanile: una questione (solo) di regole?

## Approfondimenti

**74**

L'efficacia nazionale dell'apprendistato, tra variabilità regionali e settori trainanti

## Uno sguardo sul mondo

**78**

Di Battista Castagna

Bildung e Beruf. Formazione professionale nel sistema duale in Germania

## Ritratti

**84**

A cura di Irene Gatti e Giorgia Goggi

Carla Fendi: come nasce il talento made in Italy

## F&L si racconta

**88**

## Rassegne&Recensioni

**94**

## Hanno scritto e collaborato

**96**